

- 1. Название программы «Логистика и управление цепями поставок»**
- 2. Наименование направления подготовки: «Менеджмент»**
- 3. Присваиваемая квалификация: «Бакалавр»**
- 4. Сроки подготовки по программе: 4 года**
- 5. Язык обучения: русский**
- 6. Перечень дисциплин и их краткие аннотации:**

История	<p>Теория и методология исторической науки. Древняя Русь (IX – начало XII вв.). Русские земли в период политической раздробленности (XII – первая половина XY вв.).</p> <p>Образование и развитие Российского государства (вторая половина XY – XYII вв.). Российская империя в XYIII – XIX вв.</p> <p>Российская империя в начале XX в. Советская Россия в 1917 – 1945 гг. СССР в 1945 – 1991 гг. Россия в конце XX – начале XXI вв.</p>
Философия	<p>Предмет и функции философии. Своеобразие философского знания и история философии. Философское основание социокультурных компетенций. Основы философской онтологии. «Бытие» как системообразующее понятие философии. Конкретизация понятия «бытие» в понятиях субстанция, материя, реальность, движение, пространство и время. Теория познания. Сознание, мышление, познание, основные проблемы теории познания. единство познания, логики и диалектики. Философское учение о человеке и ценностях человеческой жизнедеятельности. Место образования в жизни человека. Социальная философия. Основные концепции развития общества. НТР и ее социальные последствия. Глобальные проблемы современности.</p>
Иностранный язык	<p>Специфика артикуляции звуков, интонации, акцентуации и ритма нейтральной речи в изучаемом языке. Основные особенности полного стиля произношения, характерные для сферы профессиональной коммуникации. Чтение транскрипции. Лексический минимум в объеме 4000 учебных лексических единиц общего и терминологического характера. Понятие дифференциации лексики по сферам применения (бытовая, терминологическая, общенаучная, официальная и другая). Понятие о свободных и устойчивых словосочетаниях, фразеологических единицах. Понятие об основных способах словообразования. Грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию без искажения смысла при письменном и устном общении общего характера. Основные грамматические явления, характерные для профессиональной речи. Понятие об обиходно-литературном, официально-деловом, научном стилях, стиле художественной литературы. Основные особенности научного стиля. Культура и традиции стран изучаемого языка, правила речевого этикета. Говорение. Диалогическая и монологическая речь с использование наиболее употребительных и относительно простых лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения. Основы публичной речи (устное сообщение, доклад). Аудирование. Понимание диалогической и монологической речи в сфере бытовой и профессиональной коммуникации. Чтение. Виды текстов: несложные прагматические тексты и тексты по широкому и узкому профилю специальности. Письмо. Виды речевых произведений: аннотация, реферат, тезисы, сообщения, частное письмо, деловое письмо, биография.</p>
Правоведение	<p>Теория государства и права. Конституционное право. Административное право. Основы уголовного права. Основы гражданского права. Основы семейного права. Основы трудового права.</p> <p>Экологическое право. Международное право.</p>

Социология	Специфика объекта и предмета социологии. История социологической мысли. Методология и методика социологического исследования. Общество как социокультурная система. Социальные институты и социальные организации. Социальные общности и социальные группы. Социальная структура и социальная стратификация. Социализация личности. Культура как социологическое явление. Социальный контроль. Социальный конфликт. Социология управления.
Экономическая теория	Экономические системы. Типы экономических систем. Рынок как система. Функции рынка. Рынок как саморегулирующаяся система. Поведение потребителя. Предприятие в экономике. Структуры рынка. Деньги. Инфраструктура рынка. Макроэкономические показатели. Экономический рост и инвестиции. Экономическая нестабильность. Доходы и расходы населения. Государство в экономике. Мировое хозяйство. Железнодорожный транспорт в свете экономической теории. Современные направления экономической теории
Политология	Введение в политологию История развития политической науки Политическая система общества и ее институты Политические процессы и политическая деятельность Мировая политика и международные отношения Прикладная политология
Русский язык и культура речи	Русский язык и культура речи в теоретическом аспекте. Русский язык и культура речи в нормативном аспекте.
Культурология	Культурология в системе гуманитарного знания. Основные понятия культурологии. Онтология культуры. Типология культуры. Исторические особенности русской культуры. Культура в современном мире. Научный стиль. Официально-деловой стиль. Публицистический стиль. Принципы и приёмы публичной устной речи. Основы речевой коммуникации.
Психология и педагогика	Введение в психологию и педагогику. Понятие о психике и сознании. Категория деятельности в психологии. Формирование личности Этапы формирования личности. Соотношение понятий индивид, личность, субъект, индивидуальность. Теория обучения и воспитания. Управление образовательными системами.
Математика	Линейная алгебра. Векторная алгебра. Элементы аналитической геометрии. Дифференциальное исчисление функций одной переменной. Дифференциальное исчисление функций нескольких переменных. Интегральное исчисление функций одной переменной. Комплексные числа. Числовые и степенные ряды. Обыкновенные дифференциальные уравнения.
Статистика (теория статистики, социально-экономическая статистика)	Предмет, метод, задачи статистики; источники статистической информации; группировка и сводка материалов статистических наблюдений; абсолютные и относительные величины; средние величины; ряды динамики; индексы; статистика продукции; статистика численности работников и использования рабочего времени; статистика производительности труда; статистика заработной платы; статистика основных фондов; статистика науки и инноваций.
Методы принятия управленческих решений	Принятие многокритериальных решений. Процедуры коллективных экспертиз в принятии решений. Моделирование индивидуальных предпочтений. Методы принятия решений в условиях неопределенности.
Информационные технологии в менеджменте	Введение. Основные понятия информационной логистики. Моделирование в среде Anylogic. Введение в моделирование. Понятие имитационного моделирования Основы теории и технологий имитационного моделирования систем. Программное обеспечение имитационного моделирования Средства AnyLogic для имитационного моделирования систем Разработка моделей динамических систем, моделей системной динамики.

	<p>Дискретно-событийное моделирование. Разработка моделей многоагентных систем</p> <p>Информационные потоки в логистических системах. Сетевые информационные модели логистических систем</p> <p>Автоматизация процесса управления товарно-материальными и транспортными потоками цепей поставок.</p> <p>Интегрированные информационные системы в логистике и УЦП.</p>
Информатика	<p>Типовые структуры алгоритмов. Типовая структура –последовательность. Жизненный цикл программы. Типовая структура – разветвление. Циклы с явно-заданным количеством повторений. Циклы с неявно-заданным количеством повторений. Массивы. Процедуры. Функции. Разработка модулей. Обмен данных с внешними носителями. Линейный список, алгоритмы его обработки. Стек, очередь. Динамическая область оперативной памяти. Рекурсия.</p>
Концепции современного естествознания	<p>Естественнонаучная и гуманитарная культуры; научный метод; история естествознания; панорама современного естествознания; тенденции развития; корпускулярная и континуальная концепции описания природы; порядок и беспорядок в природе; хаос; структурные уровни организации материи; микро-, макро- и мегамиры; пространство, время; принципы относительности; принципы симметрии; законы сохранения; взаимодействие; близкодействие, дальнодействие; состояние; принципы суперпозиции, неопределенности, дополнительности; динамические и статистические закономерности в природе; законы сохранения энергии в макроскопических процессах; принцип возрастания энтропии; химические процессы, реакционная способность веществ; внутреннее строение и история геологического развития земли; современные концепции развития геосферных оболочек; литосфера как абиотическая основа жизни; экологические функции литосферы: ресурсная, геодинамическая, геофизико - геохимическая; географическая оболочка Земли; особенности биологического уровня организации материи; принципы эволюции, воспроизведения и развития живых систем; многообразие живых организмов – основа организации и устойчивости биосфера; генетика и эволюция; человек: физиология, здоровье, эмоции, творчество, работоспособность; биоэтика, человек, биосфера и космические циклы: ноосфера, необратимость времени, самоорганизация в живой и неживой природе; принципы универсального эволюционизма; путь к единой культуре.</p>
Теория вероятностей и математическая статистика	<p>Предмет теории вероятностей. Понятие о законе больших чисел. Статистическая, геометрическая и классическая вероятность. Алгебра событий Сложение вероятностей. Полная группа событий. Условные вероятности. Умножение вероятностей. Формула полной вероятности. Формула Байеса. Независимые события. Повторные независимые испытания. Формула Бернулли, следствия из нее.. Дискретная случайная величина. Ряд распределения. Математическое ожидание и дисперсия, их свойства. Основные дискретные распределения. Непрерывные случайные величины, их числовые характеристики. Равномерное и показательное распределения. Нормальное распределение. Функции Лапласа, их применение. Локальная и интегральная теоремы Лапласа. Неравенство Чебышева. Законы больших чисел. Распределения, связанные с нормальным. Двумерные случайные величины. Ковариация и корреляция. Двумерный нормальный закон. Предмет и примеры задач математической статистики. Выборочный метод. Числовые характеристики выборки. Выборочные средняя и дисперсия, их свойства. Статистические оценки (общая теория). Оценки параметров нормального распределения. Статистические гипотезы. Критерий Пирсона. Метод моментов. Метод наибольшего правдоподобия. Критерий Колмогорова. Выборочная теория корреляции.</p>
Теория менеджмента (история управлеченческой	<p>Модуль 1 Эволюция управленческой мысли</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Менеджмент как вид деятельности 2. История развития менеджмента 3. Современные подходы к менеджменту

	<p>мысли, теория организаций и организационное поведение)</p> <p>Модуль 2 Теория организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Общие характеристики организации 2. Цели организации 3. Формирование взаимодействия и построение организации <p>4 семестр</p> <p>Модуль 3 Функции менеджмента</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Планирование в менеджменте 2. Мотивация персонала 3. Стиль руководства <p>Модуль 4 Связующие процессы в организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Принятие управленческих решений 2. Коммуникации в менеджменте
Маркетинг	<p>Сущность, цели, основные принципы и функции маркетинга. Понятие маркетинга. Типы и виды маркетинга. Среда маркетинга. Маркетинговые исследования. Целевой маркетинг. Сегментация рынка. Выбор целевого сегмента. Позиционирование товара. Товар и товарная политика в маркетинге. Жизненный цикл товара. Товарный ассортимент. Рыночная атрибутика товара. Ценообразование в маркетинге. Формирование цены продажи. Стратегии ценообразования. Система распределения и товародвижения. Торговые посредники. Маркетинговые коммуникации. Реклама. Паблик Рилейшнз. Ярмарки, выставки. Стимулирование сбыта и продаж. Личные продажи. Организация и планирование маркетинга. Маркетинг и общество. Процесс интернационализации фирмы, этапы развития международного маркетинга и решаемые задачи. Изучение среди международного маркетинга. Анализ экономической, политической, культурной среды и инфраструктуры международного бизнеса. Особенности исследования международных рынков. Барьеры и риски при выходе на внешние рынки. Сравнительный анализ и экономическое обоснование способов и стратегии выхода на международные рынки (экспорт, совместное предпринимательство, прямое инвестирование). Особенности маркетинговых решений и стили поведения фирм на международных рынках. Международная продуктовая политика. Ценовые стратегии на международных рынках. Организация зарубежных торговых сетей и систем продвижения товаров. Организация и эффективность международного маркетинга.</p>
Учет и анализ (финансовый и управленческий учет, финансовый анализ)	<p>Теория бухгалтерского учета. Учет важнейших хозяйственных операций. Учет денежных средств. Учет амортизируемого имущества. Учет расчетов с персоналом по оплате труда. Учет доходов, расходов и финансовых результатов. Бухгалтерская отчетность. Основы управленческого учета. Анализ эффективности использования внеоборотных активов организации. Анализ эффективности использования оборотных активов организации. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия. Анализ финансового состояния предприятия. Комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности.</p>
Финансовый менеджмент	<p>Понятие финансового менеджмента. Области управленческой науки и практики наиболее тесно связанные с финансовым менеджментом. Цели, задачи и принципы финансового менеджмента. Функции финансового менеджмента. Основные концепции финансового менеджмента. Организационное и информационное обеспечение финансового менеджмента. Экономический Финансовый анализ, сущность и виды. Основы методики анализа финансовой отчетности. Управление доходами, расходами, прибылью и рентабельностью. Категории риска и левериджа. Их взаимосвязь. Финансовые активы, обязательства, инструменты, рынки и институты. Методы управления финансами. Финансовые вычисления. Управление оборотными средствами предприятия. Методы оценки капитальных финансовых активов. Доходность финансовых активов: виды и показатели. Доходность и риск инвестиционного портфеля. Управление источниками финансирования деятельности фирмы. Стоимость и структура источников финансирования. Основы теории структуры капитала. Стоимость основных источников капитала. Политика</p>

	выплаты дивидендов и регулирование курса акций.
Управление человеческими ресурсами	<p>1.1. Человеческие ресурсы, количественные и качественные характеристики. Человеческий капитал.</p> <p>1.2. Формирование, распределение и использование трудовых ресурсов. Трудовая миграция. Социально-трудовые отношения в обществе.</p> <p>1.3. Рынок труда, занятость и безработица, количественные и качественные характеристики. Статус занятости населения. Факторы роста занятости. Материальные и нематериальные потери от безработицы</p> <p>1.4. Факторы управления человеческими ресурсами</p> <p>1.5. Методы управления трудовыми ресурсами.</p>
Стратегический менеджмент	<p>Понятие стратегического менеджмента. Типология субъектов стратегического менеджмента. Стратегии государства: виды, возможности. Механизм взаимодействия стратегий хозяйствующих субъектов и государства.</p> <p>Стратегии корпораций: виды, возможности. Практический смысл и задачи разработки стратегии. Разработка стратегических целей. Миссия, видение и цели – в чем отличия, зачем. Формулирование и выбор стратегических альтернатив. Критерии сравнения альтернатив. Роль «стратегических матриц» в принятии стратегических решений.</p> <p>Образ будущего. Прогноз: виды и техники, - ситуационный прогноз. Прогноз угроз и возможностей организации, формирование структуры стратегии организации в условиях рынка и институциональных изменений.</p> <p>SWOT- анализ. Методика построения и анализа матриц SWOT- стратегического анализа.</p> <p>Разработка стратегических альтернатив, Критерии сравнения альтернатив. Механизмы реализации стратегии. Управление развитием, как обеспечить баланс между текущей деятельностью и стратегией.</p>
Корпоративная социальная ответственность	<p>Понятие социальной ответственности бизнеса. Социально-ответственная компания. Социальные программы компании. Заинтересованные стороны и возможные выгоды. Управление корпоративными социальными программами. Социальный отчет компании. Характеристики социальных программ компаний. Социальные инвестиции взаимодействия бизнеса и государства. Общественные ожидания от корпоративной социальной ответственности. Социальная ответственность бизнеса: мировой опыт, структуры и тенденции. Корпоративная социальная ответственность в России. Управление социальной ответственностью в российских компаниях. Развитие персонала и профессиональная подготовка. Охрана здоровья персонала. Корпоративное пенсионное обеспечение. Корпоративные жилищные программы. Экология. Благотворительная и спонсорская деятельность компаний.</p>
Безопасность жизнедеятельности	<p>Правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности жизнедеятельности. Безопасность труда. Опасные и вредные производственные факторы. Пожарная безопасность. Промышленная безопасность. Чрезвычайные ситуации. Безопасность жизнедеятельности на железнодорожном транспорте.</p>
Деловые коммуникации	<p>Виды коммуникаций в организации и их назначение. Внешние PR-коммуникации и имидж компании. Внутренние PR-коммуникации и организационная культура компании. Барьеры коммуникации и способы их преодоления. Деловой этикет. Требования к деловому этикету в различных культурах. Виды аргументации. Техника и тактика аргументации в деловой сфере.</p> <p>Методы неверbalного воздействия. Интерпретация неверbalного поведения. Техники эффективного построения диалога. Передача информации. Понятие обратной связи. Требование к установлению. Положительной и отрицательной обратной связи. Активное слушание. Факторы, повышающие эффективность слушания. Виды вопросов, их функциональные особенности. Техника ответов на провокационные вопросы. Манипулятивные уловки в коммуникации и способы их нейтрализации. Техника речи. Характеристики голоса, интонации, тембра и влияние на эффективность общения.</p>

	Телефонный разговор как форма речевой коммуникации. Условия проведения эффективного совещания. Собеседование. Типы собеседований и технологии их проведения. Деловая презентация как форма деловой коммуникации. Требования к проведению деловых презентаций. Дискуссия в деловой сфере. Принципы и правила проведения дискуссий. Особенности создания рекламных текстов и внутренних PR-сообщений.. Языковые и стилевые особенности письменных текстов в деловой коммуникации. Деловое письмо. Значение в деловой коммуникации. Требование к оформлению делового письма. Этикет письменного делового взаимодействия.
Инвестиционный анализ	Понятие инвестиций. Классификация инвестиций. Механизм взаимодействия субъектов хозяйственной деятельности по поводу инвестиционных вложений в капитальные активы разных классов, портфельные инвестиции. Роль государства в регулировании инвестиционных процессов. Инвестиционное проектирование. Понятие инвестиционный проект, проектная команда, проектный цикл, механизм исполнения проекта. Модель денежных потоков инвестиционного проекта экономической организации. Матриц денежных потоков, методика построения и анализа. Финансово-экономические коэффициенты эффективности инвестиций и инвестиционного проекта. Финансовый профиль проекта. Бизнес-план инвестиционного проекта.
Экономика организации предприятия	Структура национальной экономики. Предприятие как субъект экономических отношений. Типология хозяйствующих субъектов. Взаимодействие хозяйствующих субъектов и государства. Внутриорганизационные переменные и срезы внутренней среды. Анализ внутренней среды предприятия. Внешняя среда предприятия. Критерии успешности предприятия. Понятия «производственный процесс» и «производственный цикл». Типы производства. Методы и формы организации производственного процесса. Производственная структура предприятия. Построение и анализ производственной структуры. Типология и сравнительный анализ организационных структур управления. Производственная программа как основа производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Оптимальная производственная программа. Формирование производственной программы в натуральном измерении. Стоимостные показатели производственной программы. Производственная мощность предприятия. Сущность и состав основных фондов. Учет и оценка основных фондов. Оценка движения и эффективности использования основных производственных фондов. Воспроизводство основных производственных фондов. Состав и структура оборотных средств. Кругооборот оборотных средств. Нормирование оборотных средств. Состав и структура кадров предприятия. Рабочее время. Оценка движения рабочей силы. Производительность труда. Оплата труда. Состав затрат предприятия. Классификация затрат. Предельные издержки производства. Калькулирование себестоимости единицы продукции. Роль цены в экономике предприятия. Методы ценообразования. Стратегия ценообразования. Тактические приемы маркетингового ценообразования. Понятие дохода. Общий, средний и предельный доход. Прибыль предприятия и условия ее максимизации. Экономическая и бухгалтерская прибыль. Рентабельность предприятия.
Экономико-математические методы и модели в логистике	Введение в курс математического моделирования. Задача линейного и линейного целочисленного программирования. Задачи транспортного типа. Задачи динамического программирования и теории игр.
Теория систем и системный анализ в логистике	Теория систем и системный анализ, их место среди научных дисциплин. Обзор развития системной методологии. Причины распространения системного подхода. Системная парадигма. Основные понятия теории систем. Система и среда. Классификация систем по сложности и степени организованности. Структура как характеристика системы. Разнообразие возможных состояний в структурах. Сравнительный анализ структур. Моделирование систем. Типология методов

	моделирования. Качественные методы. Методы формализованного представления систем. Декомпозиция и агрегирование систем. Свойства систем. Закономерности функционирования и развития систем. Оценка систем. Критерии качества системы. Оценка эффективности процессов. Формальная постановка задачи принятия решений в условиях неопределенности. Атрибуты сравнения альтернатив в условиях неопределенности. Поле полезности, утопическая точка, антиутопическая точка. Процедуры сравнения альтернатив. Аппарат линий уровня. Использования классических, производных и составных критериев принятия решений в условиях неопределенности при оптимизации систем логистики. Модификации критериев: «привязка» выбора к утопической точке поля полезности, матрице потерь Сэвиджа. Выбор на основе метода идеальной точки. Специфика задач оптимизации решений в условиях неопределенности при управлении запасами.
Экономика транспортно-логистических систем	Основные понятия теории систем. Система и среда. Классификация систем по сложности и степени организованности. Структура как характеристика системы. Разнообразие возможных состояний в структурах. Сравнительный анализ структур. Моделирование систем. Типология методов моделирования. Качественные методы. Методы формализованного представления систем. Декомпозиция и агрегирование систем. Свойства систем. Закономерности функционирования и развития систем. Оценка систем. Критерии качества системы. Оценка эффективности процессов.
Экономические основы логистики и управления цепями поставок	Влияние логистических решений на конкурентоспособность продукции и компаний. Особенности и методы ценообразования на логистические продукты и услуги в различных структурах цепей поставок. Структура цены и факторы, влияющие на ее формирование. Логистические издержки, виды, методы их оценки и учета. Экономический анализ источников возникновения логистических издержек. Оценка эффективности использования ресурсов в цепи поставок. Логистические решения в системе внутрифирменного финансового планирования. Основы функционально-стоимостной диагностики цепей поставок. Планирование снижения логистических затрат. Управление логистическими издержками в цепях поставок. Финансово-экономические показатели и их использование в управлении рентабельностью логистических систем. Инвестиционные решения в логистике и УЦП, их эффективность. Показатели и методы оценки эффективности логистических систем. Основы управления финансовыми потоками в цепях поставок.
Логистика снабжения	Логистика снабжения как функциональная область интегрированной логистики. Определение, задачи. Место в логистической системе. Стратегия снабжения в рамках стратегии компании. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения. Управление закупками: функции, задачи. Стратегия логистического управления закупками. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки. Современные методы планирования потребности в продукции: нормативный подход, планирование на основе прогнозов спроса и расхода продукции, система MRP, система JIT. Задача МОВ – делать или покупать». Необходимые ресурсы эффективности закупочной деятельности. Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками. Источники информации для выбора поставщиков. Критерии и методы отбора поставщиков продукции. Организация службы закупок. Организационные структуры управления компаний с различными типами связи закупок и логистики. Показатели эффективности снабженческой деятельности. Контроль и мониторинг показателей снабженческой деятельности. Модули корпоративных информационных систем, поддерживающие логистику снабжения.
Логистика производства	Сущность и место логистики производства в логистической системе. Производство как основное звено логистической цепи: закупка – производство - распределение. Интеграция основных и обеспечивающих производственных процессов в логистических системах. Логистическая организация основного производственного процесса в пространстве и во времени. Логистическая организация обеспечивающих производственных процессов. Поточная и непоточная формы организации

	производственного процесса. Организация рациональных материальных потоков в непоточном производстве. Модели материальных потоков в производственных системах. Варианты формирования внутрипроизводственных логистических цепей. «Выталкивающая» и «вытягивающая» системы управления материальными потоками. Интегрированная система управления производством. Микрологистические концепции и системы: JIT, LeanProduction, Kanban, MRP и др.
Управление запасами в цепях поставок	Понятие и функции запаса. Классификации запасов. Этапы управления запасами в цепи поставок. Развитие теории и практики управления запасами. Запасы как объект управления в цепях поставок. Запасы и материальный поток. Концепции запасов в логистике и УЦП. Издержки содержания запасов. Определение потребности в запасах. Нормирование уровня запасов и оборотных средств, вложенных в запасы. Модель расчета оптимального объема и периодичности заказа Харриса – Уилсона и ее модификации. Основные системы управления запасами. Понятие оптимальной системы управления запасами. Алгоритм проектирования оптимальных систем управления запасами в цепях поставок. Стратегии управления запасами в цепях поставок и условия их применения. Риски содержания запасов и возникновения дефицита. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости. Метод ABC и XYZ. Учет и контроль информации о формировании запасов. Математические модели оптимизации управления запасами в цепях поставок. Роль третьей и четвертой стороны логистики в формировании цепей поставок и управлении запасами в них.
Логистика складирования	Роль и место склада в логистической системе, их функции и задачи в логистике. Классификация складов в логистике. Склад как элемент логистической системы. Условия эффективного функционирования склада в логистической системе. Стратегические проблемы складирования. Основные принципы и задачи формирования складской сети. Алгоритм формирования складской сети. Выбор стратегии складирования (форм собственности склада). Определение количества складов в складской сети и их размещение. Выбор видов и размеров склада. Современные тенденции в развитии складского хозяйства, проектирования и строительства складских зданий и сооружений. Основные показатели склада и их определение. Разработка оптимальной системы складирования. Алгоритм выбора системы складирования, критерии выбора. Логистический процесс на складе. Управление логистическим процессом на складе: логистическая координация и операционное управление грузопереработкой. Грузопереработка как часть логистического процесса. Проектирование технологических зон грузопереработки. Рациональность объемно-планировочных решений. Современные тенденции в техническом оснащении склада. Технология грузопереработки на складе. Структура обслуживающего персонала склада. Затраты на складе, как часть общих логистических затрат.
Логистика распределения	Система распределения как часть интегрированной логистической системы. Структура системы распределения, её участники и взаимоотношения между ними. Посредники в системе распределения. Роль оптовых посредников при продвижении товара на рынке и их место в логистической системе. Логистические посредники в распределении, их место и роль в логистической системе. Современные тенденции в развитии рынка логистических услуг. Аутсорсинг в распределении. Роль производства и конечных потребителей при формировании систем распределения. Современные тенденции в развитии розничной сети. Основные технологии товародвижения в системе распределения. Взаимосвязь и взаимодействие логистики и маркетинга. Управление распределением как стратегическая функция реализации маркетинговых стратегий. Алгоритм управления распределением. Анализ и оценка деятельности логистической цепи поставки. Управление заказами как функция, требующая межфункциональной координации. Роль управления заказами при обслуживании клиента. Процедура управления заказами.
Управление	Эволюция концепции управления цепями поставок (УЦП). Определения УЦП.

цепями поставок	<p>Объектный и процессный взгляд на цепь поставок. Цели и стратегические элементы УЦП. Сетевая структура и классификация цепей поставок. Совокупности потоков и процессов в цепях поставок. Интеграция ключевых бизнес-процессов: макро-процессы в цепи поставок.</p> <p>Фазы решений в цепи поставок. Стратегические элементы УЦП. Логика стратегического планирования и проектирования цепей поставок. Основные драйверы и препятствия в цепи поставок.</p> <p>Проблема оптимизации управления цепью поставок. Глобальная оптимизация и управление неопределенностью цепей поставок. Концепции интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок.</p> <p>Принципы построения и структура SCOR модели цепи поставок. Интеграция в SCOR модели концепций реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики. Экономическая эффективность решений УЦП. Измерители и основные показатели (КРП) эффективности функционирования цепи поставок.</p>
Транспортировка в цепях поставок	<p>Факторы выделения транспорта в самостоятельную область применения логистики. Основные принципы взаимодействия различных видов транспорта. Транспортно-грузовые комплексы. Применение системы сбалансированных показателей (ССП) в логистике. Основные компоненты, влияющие на формирование логистической стратегии. План формирования различных видов грузовых поездов. Организация работы операторских компаний – собственников подвижного состава. Анализ работы и поиск рациональных решений. Мировой опыт организации грузовых перевозок на железных дорогах Германии, Италии, Франции, Японии. Стратегическая программа развития ОАО «РЖД» и логистические технологии на рынке транспортных услуг. Инновации в области управления грузовыми перевозками.</p>
Единая транспортная система	<p>Раздел 1. Общая характеристика транспорта Введение. История развития транспорта в России и мире.</p> <p>Тема 1.1. Предмет и задачи курса ЕТС. Связь с другими предметами.</p> <p>Тема 1.2. Роль транспорта в экономике страны. Концепция единства транспортной системы страны. Место России в мировой транспортной системе: настоящее и будущее.</p> <p>Тема 1.3. Транспортная обеспеченность и система управления транспортом. Показатели транспортной обеспеченности и доступности.</p> <p>Раздел 2. Технико-экономические характеристики магистральных видов транспорта</p> <p>Тема 2.1. Технико-экономические характеристики железнодорожного и автомобильного видов транспорта.</p> <p>Тема 2.2. Технико-экономические характеристики воздушного и водного видов транспорта.</p> <p>Тема 2.3. Технико-экономические характеристики трубопроводного, специализированного и нетрадиционных видов транспорта.</p> <p>Раздел 3. Экономические показатели и особенности различных видов транспорта</p> <p>Тема 3.1. Пассажирские и грузовые перевозки: распределение между видами транспорта.</p> <p>Тема 3.2. Промышленный, городской и пригородный транспорт.</p> <p>Тема 3.3. Экономические показатели и их особенности на различных видах транспорта.</p> <p>Тема 3.4. Принципы и методы выбора видов транспорта</p> <p>Тема 3.5. Прямые смешанные перевозки и их эффективность</p> <p>Тема 3.6. Издержки на перевозки и транспортные тарифы.</p> <p>Раздел 4. Основные направления развития транспортной системы России и мира</p> <p>Тема 4.1. Пути повышения эффективности и конкурентоспособности различных видов транспорта России в мирохозяйственной среде.</p>

	<p>Тема 4.2. Основные направления комплексного развития транспортной системы России.</p> <p>Тема 4.3. Международная коммерческая деятельность в сфере услуг. Международные перевозки.</p> <p>Тема 4.4 Проблемы развития крупных транспортных коридоров.</p> <p>Тема 4.5 Проблемы развития национальной системы транспортно-логистических центров на примере Новосибирска.</p>
Управление транспортными системами	<p>Транспортные системы России. Характеристика основных видов транспорта. Классификация и характеристика грузовых перевозок и видов перевозимых грузов. Подвижной состав и основные фонды различных видов транспорта. Транспортные терминалы и инфраструктура транспорта.</p> <p>Значение и место грузовых перевозок. Классификация и принципы организации перевозок различными видами транспорта. Нормативные документы, регламентирующие внутренние и международные перевозки грузов различными видами транспорта. Основные технологии перевозок грузов. Маршрутизация перевозок. Подбор подвижного состава под вид перевозимого груза.</p> <p>Транспортные тарифы.</p> <p>Транспортные особенности базисных условий поставки ИНКОТЕРМС-2010 как международные торговые обычай. Транспортные особенности базисных условий поставки.</p> <p>Практика применения базисных условий поставки при внешнеторговых перевозках грузов. Правовое регулирование внешнеторговых перевозок. Внешнеторговые перевозки различными видами транспорта. Таможенное регулирование и тарифы международных перевозок. Перевозки транзитных грузов по международным транспортным коридорам.</p>
Страхование	Страхование и его роль в рыночной экономике. Юридические основы страхования. Организация страховой деятельности. Понятие риска в страховании. Договор страхования. Виды и условия страхования во внешнеэкономической сфере. Особенности транспортного страхования. Страхование гражданской ответственности перевозчиков и экспедиторов. Урегулирование страховых случаев в страховании.Международный рынок страхования.
Таможенное дело	Основные положения о таможенном деле и таможенной деятельности. Общие таможенные операции. Специальные таможенные операции. Особенности совершения таможенных операций в отношении товаров, перемещаемых транспортом, и транспортных средств международной перевозки.
Бизнес-планирование	Определение бизнеса и бизнес-плана. Цели и задачи бизнес-плана. Особенности различных типов и видов бизнес-проектов. Классификация бизнес-проектов. Структура и основные разделы бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Определение стоимости и сметы. Порядок сбора информации. Рынок сбыта. Финансовые инструменты: основные понятия и показатели финансового анализа. Анализ рынка. Маркетинг. Оценка воздействий на окружающую среду. Виды цен. Производительность фирмы. Анализ хозяйственной деятельности. Финансовое планирование и бухгалтерский учёт. Финансовая и экономическая оценка. Эффективность инвестиций. Анализ финансового состояния – объекта инвестиций. Коммерческая эффективность. Бюджетная эффективность. Экономическая эффективность. Финансовое прогнозирование в системе управления предприятием. Анализ рисков. Оценка эффективности в условиях неопределенности. Реальные опции в оценке инвестиций. Типичные ошибки в бизнес-планирование. Программные продукты разработки бизнес-плана. Презентация бизнес-плана.
Корпоративные финансы	Понятие и организация корпоративных финансов. Корпоративная отчетность и финансовая информация. Финансовые ресурсы и капитал корпорации.Финансовая политика корпорации. Финансовый риск-менеджмент.Основы управления активами организаций. Управление затратами и финансовыми результатами корпорации .Система налогообложения корпораций. Финансовое планирование и прогнозирование в корпорации.Оперативная финансовая работа.

Финансовые рынки и институты	<p>Сущность и виды финансовых рынков, их участники. Капитал, финансы и финансовые рынки. Биржевая система. Фондовый рынок, его назначение и структурные элементы. Рынок ценных бумаг. Модели оценки акций и облигаций. Организация первичного рынка ЦБ. Корпоративные мероприятия на рынке ЦБ. Рынок капиталов, его институциональная структура на фондовом рынке. Формы кредитования. Источники кредитного капитала. Международный кредитный рынок, его структура и участники. Деньги как рыночная категория. Параметры денежного обращения. Модели денежного обращения; формирование цены денег. Рынок денег: спрос на кредитные деньги, предложение денег, эмиссия денег; регулирование спроса на деньги. Взаимосвязь рынка денег с фондовым рынком. Валютный рынок. Принцип организации и функционирования. Валютные риски. Методы страхования валютных рисков. Рынок золота: принципы формирования и развития. Основное назначение. Российский рынок стандартного золота на международном рынке золота. Страховой рынок: особенности формирования и развития. Участники рынка. Стратегии страховщиков. Рисковая среда страхового рынка; потери страховщиков. Страхование и инвестиционные рынки.</p>
Государственное регулирование транспорта	<p>Железнодорожный транспорт как объект государственного регулирования</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Железные дороги общего пользования как объект управления ОАО РЖД 2. ОАО РЖД как холдинг, управляющий железными дорогами <p>ОАО РЖД как естественная монополия. Методы государственного регулирования: тактика и стратегия</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Общие принципы государственного регулирования рыночной экономики 2. Специфика регулирования ОАО РЖД как естественного монополиста 3. Тактика регулирования деятельности железных дорог: денежно-кредитное и бюджетное регулирование <p>Стратегия регулирования деятельности железных дорог: структурная реформа.</p> <p>Типы равновесия в экономике и методы госрегулирования.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Равновесие экономики и кредитно-финансовое регулирования 2. Равновесие экономики и фискальная политика <p>Общая модель равновесия в экономике. Структурная реформа железнодорожного транспорта</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. История вопроса: регуляторные модели железнодорожного транспорта в развитых экономиках мира 2. Программа структурной реформы на железнодорожном транспорте России 3. Общая модель реформирования ОАО РЖД в системе госрегулирования 4. Методы структурного регулирования 5. Методы поведенческого регулирования <p>Перспективы развития реформы на железнодорожном транспорте России и мировой опыт</p>
Региональные транспортно-логистические системы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Железнодорожный транспорт как основа регионально-транспортного кластера 3. Железные дороги общего пользования как объект управления ОАО РЖД 4. ОАО РЖД как холдинг, управляющий железными дорогами <p>ОАО РЖД как естественная монополия.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Взаимодействие между различными видами транспорта на региональном и федеративном уровне. 4. Общие принципы рыночного экономического взаимодействия транспортных структур. 5. Специфика железных дорог в контексте кластерного анализа 6. Автомобильный, морской, речной и трубопроводный транспорт. Специфика и сложности. <p>Стратегический контроль тарифных ставок.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Типы равновесия в экономике. 3. Равновесие экономики и кредитно-финансовое регулирования 4. Равновесие экономики и фискальная политика

	<p>Общая модель равновесия в экономике</p> <p>4. Структурная реформа железнодорожного транспорта</p> <p>История вопроса: регуляторные модели железнодорожного транспорта в развитых экономиках мира</p> <p>Программа структурной реформы на железнодорожном транспорте России</p> <p>Общая модель реформирования ОАО РЖД</p> <p>3. Методы структурного регулирования</p> <p>4. Методы поведенческого регулирования</p> <p>Перспективы развития реформы на железнодорожном транспорте России и мировой опыт.</p>
Международная транспортная логистика	CreditPoint - Понятие международная логистика. Основные толкования термина «логистика» и «международная логистика». Основная миссия международной логистики. Основной принцип построения и функционирования международных логистических систем. «Транспортно-экспедиторские» Основное содержание договоров конкурентных преимуществ компании, ТНК. Основные факторы, влияющие на формирование издержек международной логистики. Инвестиции в международную логистику: опыт и схема финансово-экономического анализа. Экономические условия формирования транспортного коридора. CreditPoint – методика международной логистики. Материальные потоки в логистике. Суть управления входящим материальным потоком. Критерии выбора поставщика. Качественное обслуживание клиентов. Суть управления исходящим материальным потоком. Инжиниринг логистических систем. «Отношения по цепочке поставки». Смысл и основное содержание дополнительных операций. CreditPoint – транспортные и логистические транснациональные коридоры.
Международные транспортные коридоры и их развитие	Понятие транспортный коридор. Логистический коридор. Конкретные транспортные международные и транснациональные транспортные и логистические коридоры: Коридор – TRACECA; EWTC II - Восток-Запад. Коридор – Урумчи-Достык/Хоргос- Карталы. Коридор- STRIN. GКоридор – NAFTA. Коридор - TEN-T. Коридор - TEN-E. Коридор – южно-европейский. Коридор- Север-Юг. Коридоры – «Дунай». Национальные и региональные коридоры: шотландский, скандинавский, балк
Управление качеством	Основные понятия и этапы развития управления качеством. Понятие качества, качество как объект управления. Философия качества Деминга, концепция TQM. Становление и развитие менеджмента качества. Статистические методы управления качеством продукции. Семь универсальных статистических методов управления качеством. Процессный подход всеобщего управления качеством. Функциональный и процессный подходы. Экономические аспекты управления качеством. Функциональное моделирование. Структурный анализ бизнес-процессов. Реинжиниринг и оптимизация бизнес-процессов. Сертификация продукции, услуг и СМК. Структура стандартов ИСО серии 9000. Принципы положенные в основу стандартов ИСО 9000. Основные концепции управления качеством. СМК предприятия. Бережливое производство.
Управление инновациями	<p>1 Теоретические основы инноватики.</p> <p>1.1. Предмет и содержание дисциплины. Основные понятия.</p> <p>1.2. Теории инновационного развития. Инновационные процессы: виды, этапы, сущность, содержание.</p> <p>1.3. Особенности продуктовых, технологических и модифицирующих инноваций. Жизненные циклы инноваций.</p> <p>2. Организация и управление инновационной деятельностью</p> <p>2.1. Прогнозирование научно-технологического развития. Конкурентоспособность: понятие, факторы, условия обеспечения.</p> <p>2.2. Инновационный потенциал предприятия (организации) как важнейший фактор конкурентоспособности. Управление инновационной деятельностью на предприятии (в организации).</p> <p>2.3. Управление инновационными проектами и программами. Инструментальные</p>

	<p>средства управления инновационными проектами. Организационные формы инновационной деятельности.</p> <p>3. Предпринимательство в инновационной сфере</p> <p>3.1. Коммерциализация результатов научно-технологической деятельности. Основные формы предпринимательства в инновационной сфере.</p> <p>3.2. Маркетинг инноваций. Экспертиза инновационных проектов и решений. Финансирование инновационной деятельности.</p> <p>3.3. Инвестиции в инновации. Управление рисками инновационных проектов. Бизнес-планирование инновационной деятельности</p>
История и перспективы развития транспорта ж.д.	<p>Значение транспорта в перевозочном процессе. Устройство пути и путевое хозяйство. Общие сведения о локомотивах и вагонах. Принципы использования локомотивов при обслуживании поездов. Устройства и технические средства железных дорог. Габариты на железных дорогах. Основы сигнализации и общие сведения об устройствах СЦБ железнодорожных линий. Назначение и виды связи. Раздельные пункты ж.д. и их классификация. Организация железнодорожных перевозок и движения поездов. Организация вагонопотоков. Организация работы с грузоотправителями и владельцами подвижного состава. Основные положения структурной реформы железнодорожного транспорта.</p>
Физическая культура	<p>Тема 1. Методика овладения навыками в ходьбе, беге, плавании и др.</p> <p>Тема 2. Методы оценки и коррекции осанки, тело-движений. Первая помощь при спортивных травмах</p> <p>Тема 3. Основы методики массажа (самомассажа)</p> <p>Тема 4. Методика корrigирующей гимнастики для глаз</p> <p>Тема 5. Методика самоконтроля состояния здоровья и физического развития</p> <p>Тема 6. Простейшие методики определения работоспособности (тесты, контрольные задания и пр.)</p> <p>Тема 7. Методы самоконтроля за функциональным состоянием организма по ЧСС</p> <p>Тема 8. Методы контроля развития отдельных качеств (силы, быстроты, ловкости, выносливости)</p> <p>Тема 9. Методы регулирования психоэмоционального состояния при занятиях физическими упражнениями</p> <p>Тема 10. Планирование и организация простейших и тренировочных занятий</p> <p>Тема 11. Организация судейства по избранному виду спорта</p> <p>Тема 12. Профессионально-прикладная подготовка</p>

7. Количество часов подготовки по каждой дисциплине, формы контроля и количество присваиваемых кредитов.

Название дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах (в том числе экзамен)	Трудоемкость в часах	Курсовые работы (проекты)	Экзамены	Зачет

История	5	180	Реф	Экз.	
Философия	5	180	Реф	Экз.	
Иностранный язык	11	396		Экз.	Зачет
Правоведение	4	144	ДЗ	Экз.	
Социология	3	108			Зачет
Экономическая теория	7	252		Экз.	Зачет
Политология	3	108		Экз.	
Русский язык и культура речи	2	72	ДЗ		Зачет
Культурология	3	108		Экз.	
Психология и педагогика				Экз.	
Математика	12	432	ДЗ	Экз.	
Статистика (теория статистики, социально-экономическая статистика)	5	180	ДЗ	Экз.	Зачет
Методы принятия управленческих решений	3	108	КР		Зачет
Информационные технологии в менеджменте	4	144			Зачет
Информатика	7	252	ДЗ	Экз.	Зачет
Концепции современного естествознания	4	144	ДЗ	Экз.	
История естественных наук				Экз.	
Теория вероятностей и математическая статистика	5	180	ДЗ	Экз.	
Теория игр				Экз.	
Теория менеджмента (история управленческой мысли, теория организации и организационное поведение)	8	288	Реф	Экз.	Зачет
Маркетинг	5	180	ДЗ	Экз.	
Учет и анализ (финансовый и управленческий учет, финансовый анализ)	10	360	ДЗ	Экз.	
Финансовый менеджмент	3	108			Зачет
Управление человеческими ресурсами	3	108			Зачет

Стратегический менеджмент	5	180	ДЗ	Экз.	
Корпоративная социальная ответственность	3	108			Зачет
Безопасность жизнедеятельности	3	108	ДЗ		Зачет
Деловые коммуникации	3	108			Зачет
Инвестиционный анализ	5	180	КР	Экз.	
Управление проектами	4	144	ДЗ	Экз.	
Введение в направление и профиль подготовки	2	72			Зачет
Экономика и организация предприятия	3	108	ДЗ	Экз.	
Экономико-математические методы и модели в логистике	3	108	ДЗ		Зачет
Теория систем и системный анализ в логистике	4	144	ДЗ	Экз.	
Экономика транспортно-логистических систем	3	108	ДЗ		Зачет
Экономические основы логистики и управления цепями поставок	3	108	ДЗ		Зачет
Логистика снабжения	4	144	ДЗ	Экз.	
Логистика производства	4	144	КП	Экз.	
Управление запасами в цепях поставок	4	144	КР	Экз.	
Логистика складирования	5	180	КП	Экз.	
Логистика распределения	5	180	КП	Экз.	
Управление цепями поставок	4	144		Экз.	
Транспортировка в цепях поставок	4	144		Экз.	
Моделирование бизнес-процессов в логистике	5	180	КП	Экз.	
Корпоративные информационные системы в логистике и управлении цепями поставок	3	108			Зачет
Единая транспортная система	3	108	ДЗ		Зачет
Управление транспортными системами					

Страхование	3	108			Зачет
Таможенное дело					
Бизнес-планирование	4	144	КР	Экз.	
Основы предпринимательской деятельности					
Корпоративные финансы	3	108			Зачет
Финансовые рынки и институты					
Государственное регулирование транспорта	3	108			Зачет
Региональные транспортно-логистические системы					
Интеллектуальные транспортные системы	3	108			Зачет
Информационная безопасность в логистике					
Международная транспортная логистика	3	108			Зачет
Международные транспортные коридоры и их развитие					
Управление качеством	2	72			Зачет
Управление инновациями					
История и перспективы развития ж.д. транспорта	2	72			Зачет
Общий курс железных дорог					
Физическая культура	2	400			Зачет

- 8. Требования к уровню подготовки, необходимые для освоения программы:**
 среднее (полное) общее, среднее или начальное профессиональное образование (при наличии в дипломе записи об освоении программы среднего (полного) общего образования).

- 1. Название программы «Логистика и управление цепями поставок»**
- 2. Наименование направления подготовки: «Менеджмент»**
- 3. Присваиваемая квалификация: «Магистр»**
- 4. Сроки подготовки по программе: 2 года**
- 5. Язык обучения: русский**
- 6. Перечень дисциплин, количество часов подготовки по каждой дисциплине, формы контроля и количество присваиваемых кредитов:**

Название дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах (в том числе экзамен)	Трудоемкость в часах	Курсовые работы (проекты)	Экзамены	Зачет
История и методология науки	4	144	Реф	Экз.	
Математическое моделирование	4	144	ДЗ		Зачет
Специальные главы математики					
Управленческая экономика	3	108			Зачет
Методы исследований в менеджменте	4	144	ДЗ		Зачет
Современный стратегический анализ	4	144	ДЗ		Зачет
Корпоративные финансы	3	108	ДЗ		Зачет
Теория организаций и организационное поведение	4	144	Реф		Зачет
Деловой иностранный язык	7	252		Экз.	Зачет
Проектирование транспортно-логистических систем	5	180	КП	Экз.	
Информационная логистика	4	144		Экз.	

Управление логистической инфраструктурой	4	144		Экз.	
Управление затратами в транспортно-логистических системах	6	216	КР	Экз.	
Управление и оптимизация финансовых ресурсов в логистике					
Управление рисками в логистике и цепях поставок	5	180	КР	Экз.	
Технологии логистической интеграции в условиях риска					
Информационные системы и технологии в логистике и управлении цепями поставок	3	108	ДЗ		Зачет
Информационная поддержка логистических бизнес-процессов					
Практика и НИР	45	1620			
Научно-исследовательская практика	6	216			
Организационно-управленческая практика	12	432			
Педагогическая практика	6	216			
НИР	21	756			
Итоговая государственная аттестация	15	540			

7. Требования к уровню подготовки, необходимые для освоения программы: диплом бакалавра, диплом специалиста с высшим профессиональным образованием или диплом магистра.